

チャイナパーティーと題し中国人留学生李さんに卓話をお願いする（卓話謝礼の考慮）。
また趣向を凝らし中華料理でパーティーを盛り上げる。

④ 創立5周年記念海外旅行の件 海外状況悪化のため取り下げ代わるべきものを考慮

報告事項

① クラブ定款区域境界変更の件

12/25に決議されました区域境界は標準クラブ定款第5条第2節の条文（その事業場またはその居住が本クラブの区域境界内もしくはクラブの存在する市の行政区域内または直接に隣接するクラブの区域境界内にあることを要する）により変更を取り下げ従来通りの三条市全域といたします。

② 新会員入会予定者本人より辞退の申し出あり

③ 三条市特殊学校学級進級卒業を祝う会に出席と祝儀1万円

四つのテスト

— 言行はこれに照らしてから —

- | | |
|------------|------------------|
| I 真実かどうか | III 好意と友情を深めるか |
| II みんなに公平か | IV みんなのためになるかどうか |

2月12日例会： 外部卓話 三条市吹奏楽団団長 相田博史殿

「三条ミュージックキャンプ&選抜バンドコンサート」part 1

2月19日例会： 外部卓話 駐新潟大韓民国総領事館 金賢徳（キム ヒョントク）領事



三条北ロータリークラブ週報

**ロータリーを高めよ、
思いを尽くし、熱意を尽くし!!**

国際ロータリー会長 バウロ V. C. コスタ 第256地区ガバナー 原 猛

例会日
1991. 2 . 5
累計 No 205
当年 No 29

会長／今井克義

幹事／本間茂男

SAA／堀川正幸

例会日／火曜日 PM12:30～1:30

例会場／三条ロイヤルホテル ☎34-8111

事務局／三条市西四日町3-15-34
ヒューマン・ハーバー内 ☎35-7160

行事： 卓話「私の海外ビジネスレポート」山口龍二君

出席： 本日の出席 51名中43名

先週の出席率 51名中48名 94.12%

1月の出席状況 会員数51名 例会数3回 平均出席率91.56%

先週のメークアップ： 1月29日 新潟RCへ 山上茂夫君

30日 札幌RCへ 外山晴一君

30日 三条RCへ 本間建雄美君

2月4日 三条南RCへ 佐藤義英君

ビジター： 三条RCより 村木 修君 五十嵐普三君 五十嵐総一君

会長挨拶： 今井克義

次年度会長予定の斉藤さんが突然ですが残念ながら北クラブを退会されることになりました。理由は、奥様が長期に入院されるため、物理的に例会出席が不可能になったことです。定款第7条、出席の第3節に出席の免除について、こう書いてあります。「長期にわたる健康不良／傷害のため、またはロータリークラブのない国に2週間以上滞在するため、例会出席が現実的に不可能であり、理事会がその欠席を承認している場合、この人の欠席はクラブの出席記録に算入されないものとする」。斉藤さんの場合は、御夫人の入院ということで残念ながら、休会扱いということができません。また、斉藤さんから例会出席ができないためにクラブの皆様に迷惑がかかる。また可能になれば復帰させてもらうため、今回は退会をという申し出がありました。今日の例会開始の前に緊急の理事役員会を開き、このことを報告し、正式に斉藤さんの退会を承認いたしました。斉藤さんから退会の話がありました時に、中條初代会長はじめ、樋口、梨本、平松の歴代会長から集っていただき、本間幹事と私とで今後のことを相談いたしました。先程の理事会にも報告をして、御承認を得ましたので委員会の構成の一部変更をお願いいたします。まず、会長エレクトの斉藤さんの退会により、次々年度会長予定の山上さんから会長エレクトに代っていただきます。従って、次年度

会長は一年繰り上がっていただいて、山上さんにお願いすることになりました。それに伴い、クラブ奉仕委員長も斉藤さんから山上さんに変更になります。副幹事の村山さんを、現SAAの堀川さんから担当してもらいます。SAAは、引き続き堀川さんにお願いします。また、当然のことながら理事の構成メンバーの斉藤さんは山上さんに代わります。国際奉仕委員会の中のボランティア活動委員会、斉藤さんが委員長でしたがこれを丸山誠一さんから担当していただき、山口さんと二人でお願いいたします。通常ですと、次年度の委員会構成を会長エレクトであった斉藤さんから今日あたり皆様に発表があり、あ、俺は来年はこの委員会に属するのかと、次年度に向けてそろっと心構えをしていただく時期なのですが、次年度山上会長・堀川幹事のコンビでいくということが、つい先日決定したばかりで、本日発表できません。次週例会には、次年度の委員会構成ができあがりますので、皆様には宜しく御協力をお願いしたいと思います。矢無を得ない事情とはいえ、一部委員会構成を入れ替え、皆様には御迷惑をおかけいたします。特に会長エレクトを引き受けて下さった山上さん、SAAをやりながら次年度、幹事を担当する堀川さん、また副幹事をお願いしていた村山さんにもいろいろ御迷惑をおかけいたしました。斉藤さんの奥様の一日も早い御回復と、それに伴い斉藤さん御自身の北クラブへの復帰を期待したいと思います。また、私も含めまして皆様方には特別の支障もなく、クラブ例会に出席できるという御自分の幸せを再認識していただき、100%出席を改めてお願いします。

幹 事 報 告： 本間茂男

な し

ニコニコボックス：

五十嵐総一君（三条RC） 今年もまたメーカーシップでお世話になります。よろしく。

外山晴一君 米山さんにお願いしていた工場をこのたび竣工させていただきました。米山さんありがとうございました。

加藤英男君 本年、初の例会出席です。すみません。

山 本 充 君 目標達成を願って。

山上茂夫君 早生れなので会長予定も1年繰り上がりました。よろしく。

山 本 賢 君

坂内康男君 山口さんの卓話が楽しみです。

馬場直次郎君 やっと雪国らしい風景になってきました。アラブの世界にも雪が降ったら戦争は終わるでしょうか？

梨本清一君 三条RC五十嵐晋三君の退院をお祝いして。

ゴルフ同好会本間幹事 本年も宜しく。

今井克義君 山口さんの卓話楽しみです。

笹原勝治君 山口さんの卓話楽しみです。

芦田義重君 BOXに協力して。

員内部での対立が起こっている。一応外国人は枠外となっているが、合作、合併の当事者として中に入った際、指示通りに物事が進まない事に悩まされる事になる。

④責任感の不足

上記の考え方の相違と悪平等とも関連するが、中国人は責任を取りたがらない傾向が非常に強い。これは文化大革命の後遺症であると言われているが、しかし実際に彼等の態度、行動を見ていると必ずしもそれだけでは無いのではないかという気にさせられる。この問題は個人によって差が大きいので、現地で仕事をする場合は日本と中国の文化の違いと割り切って信頼性の高い人間を集める努力をした方が良いのではないと思われる。

⑤資金管理に関する意識の不足

国営企業式の「大鍋飯」の習慣が抜けていない模様で、資金管理はかなりルーズであると言わざるを得ない。経営方針と状況に応じた資金計画の策定がほとんどなされず、資金不足の場合、原因の分析を行わず安易に借入に走る傾向がある。また、売掛金の回収遅延に対する問題意識もかなり低いように思われる。中国進出に際してはこの点は特に注意を要するので上記1.⑤でも述べた通り、経営を中国側要員に任ず事をせず総経理を日本側から派遣し、管理できるようにした方が良いと思われる。

⑥品質に関する認識不足

過去40年近く鎖国状態であった事、中国国内は完全な売り手市場である事などから、中国側従業員の品質に対する理解、認識は非常に低い。従って、進出に当たっては、最初からマニュアルに基づいた品質管理教育を行うべきであると考える。

定 例 理 事 会

開 催 日 時 平成3年2月5日（火） 12:00～12:30
13:30～14:20

開 催 場 所 三条ロイヤルホテル

出 席 者 今井克義 本間茂男 平松利朗 堀川正幸 河井増雄 石川勝行 外山晴一
羽賀一夫 笹原勝治 吉川吉彦 山上茂夫 加藤英男

議 事

① 次年度会長幹事予定者の変更について

次年度会長 斉藤 正君を山上茂夫君、次年度幹事 村山誠一君を堀川正幸君に役員変更があり承認されました。

② 皆出席賞の基準について

年間皆出席表彰に加え5年毎の出席表彰をする件について承認

内規として欠席した例会の次の例会から起算して年間皆出席表彰を行う事とする

③ 2/26（火）例会は都合により2/27（水）に変更

2/27（水）夫人同伴パーティー内容の件